

“三大球”应向郎平宫鲁鸣学什么

——写在中国男篮重获亚洲冠军之际

◆ 吴长龄

作为一个比较资深的体育界人士，我和众多球迷一样，时时刻刻都在关注着“三大球”。2015年10月2日、3日晚，我就在“芙蓉国”长沙，现场观看欣赏了中国男篮与伊朗、菲律宾的生死对决。颁奖仪式上，我们欢快而又严肃地起立，目睹并亲身体验了中国队获胜后升国旗、奏国歌的幸福时光。

回到宾馆，仍然激动得难以入睡……

这届亚锦赛，平均年龄不足24岁的中国男篮，“初生牛犊”20岁左右的周琦、郭艾伦、赵继伟“恰同学少年，风华正茂”，在岳麓山下、橘子洲头上演了一场精彩的“长沙保卫战”，中国男篮从小组赛到复赛、决赛，9战9捷，以钢铁般的意志战胜了上届冠军伊朗、战胜了上届亚军菲律宾、战胜了上届季军韩国，把我看得“手痒眼馋心嫉妒”。中国男篮重新登上亚洲之巅，可谓实至名归。在夺冠的尖峰时刻，老帅宫鲁鸣被心爱的队员们兴奋地抛向空中，以他们特有的方式庆祝胜利。

三周以前，在东瀛日本，朱婷、张常宁、袁心玥、颜妮等1995年前后出生的“一代天骄”中国金花绽放世界排坛，以她们的顽强拼搏雄厚实力青春阳光在时隔11年之后再次登上世界之巅。夺冠之后，郎平激动落泪，众多球迷朋友们兴奋地为之动容；在首都机场，全队载誉归来，受到热情球迷欢迎英雄凯旋般的礼遇，而这个时候的郎平已经嗓子哑了说不出话来，那一时刻未出声的“哭”在我看来她就是最美女性。

中国男篮、中国女排的成功无疑给沉寂的中国“三大球”发展带来了新的希望之光，给九月金秋、十月国庆再添了一把喜庆之火。在郎平、宫鲁鸣带领下，以“90后”为主体的中国女排、中国男篮真是好样的，牛！

郎平、宫鲁鸣的成功也为我们把“三大球”事业搞上去提供了有益的启示。

——敢于担当、敢于担责、敢于亮剑，在关键战役打出本队特色。“三大球”上不去，包括往日的男篮、女排成绩一度下滑，成为国人的心病。但是事情再难，困难再大，总得有人干，总得有人去做。困难困难，不干更难。我一度似乎觉得有这样一种“生态”：当国家队教练是个“烫手的山芋”，吃力不讨好。质疑劳心费力，往往遭“下课”、漫骂，最好还是请“外来和尚”念经。但这个时候，郎平站出来了，宫鲁鸣站出来了，对中国体坛稍加了解的人都可能知道，两年前即使不当这个主教练，他们早已功成名就，何必冒这个险，排这个“雷”？可是，郎平就是郎平，宫鲁鸣就是宫鲁鸣。宫鲁鸣说：“我这辈子只干了一件事，就是和中国男篮打交道。”“当主教练比坐办公室要舒服得多。”郎平说：“强者要面对所有的困难。”她做梦都是在排兵布阵，演练战术。将军本色就是带兵打仗。男子汉只有在战场上才显示神威。这就是郎平、宫鲁鸣。

此时此刻，如何点评郎平、宫鲁鸣两位功臣名帅，我想如实絮叨原汁原味向读者朋友复述一遍450天前我在一篇公开发表的短文中对他(她)俩的看法。话说2014年夏天巴西世界杯足球赛激战正酣，32强在亚马逊河畔“捉对厮杀、兵戎相见”，我在6

月29日《陕西日报》上写过一篇短文《是男人就要踢足球》，文中我说：“是男人就要踢足球；意味着一种坚守，意味着一种强烈的职业素养。以我之见，今日中国之体坛，男篮的宫鲁鸣、女排的郎平，是一种现象，是一种气质，更是一种精神。我们的众多足球从业者，要学习他们的敬业意识，学习他们的‘明知山有虎，偏向虎山行’的精神。忠诚就忠诚自己的事业，追求就追求自己的理想。……是男人就要踢足球：这是一种担当，是一种责任，是一种血性，是一种永不言败，是一种愈挫愈勇、即使失败要从头再来的气场。”

——知人善任，大胆启用一代新人。郎导、宫导两位名帅有一共同点就是注重发现培养新人，关键场次大胆启用新人，取得出奇制胜的效果。在郎平的队伍里，3年发现3个新人，2013年的朱婷，2014年的袁心玥，2015年的张常宁。这3名球员平均年龄不到20岁，但实力和潜力却已经到了世界前茅，被同行称作“神奇”。中国男篮也同样注重发掘培养新人，今年19岁的周琦，20岁的赵继伟，22岁的郭艾伦、翟小川、丁彦雨航，在本届亚锦赛勇挑大梁，气势如虹，锐不可当。体育界一位高层人士曾讲过：“说什么这支队伍比较年轻，缺乏大赛经验？这是个伪命题，这是托词。难道国际赛场竞技体育是老年人干的吗？”当年17岁的阿根廷新秀梅西登上欧冠赛场，英格兰16岁的鲁尼完成英超首秀并打入个人首个进球，德国队22岁的格策在世界杯决赛替补上场并凭借加时赛进球帮助球队夺冠。所以，自古英雄出少年。年轻、青春，意味着梦想，意味着活力，意味着新锐，意味着初生牛犊不怕虎。我们的郎平、宫鲁鸣显然是身经百战的“过来人”，他们拥有深谙竞技体育规律的慧眼，是敢于并善于发现“千里马”的伯乐。我们有理由相信，这两支“青年近卫军”在日本、在长沙获胜的同时收到了自信和信心，在国际舞台上他们还会有一个较大的上升空间，他们会为女排、男篮带来一种新的期望和愿景，给男排、女篮，为中国足球也有借鉴作用。

——教练团队的组成和战术体系的设计以我为主，吸收借鉴他人之长，在运行过程中注意与国际接轨。比较年长的球迷朋友都知道，30多年前的中国女排既有郎平的高举高打，又有张蓉芳的机动灵活；中国男篮既有穆铁柱、王立彬的高度，又有宫鲁鸣、吴忻水的速度。“高快结合灵活多变，不畏强手敢打敢拼。”这是我们自己的东西，这是我们中国队多年积淀下的且管用实用的战术体系。现在，我们的郎平、宫鲁鸣把这些拾回来了，而且使队伍多了一种“国际范儿”。中国男篮内有“定海神针”易建联、周琦，外有能突破能组织的郭艾伦、赵继伟，加上“神射手”李根、翟小川、周鹏，整个团队快攻、对抗、封盖、暴扣，样样不含糊，注重整体又鼓励队员张扬个性。在国内数家顶级俱乐部执教，当过国家青年队主教练的吴庆龙给宫鲁鸣当助手，对年轻队员的状态、特点了如指掌。国家青年队主教练当国家队助理教练，上下无缝对接，德国国家足球队就是这样办的。中国女排既继承了老女排快速多变的优良传统，又跟上了

欧美排坛的“高大化”趋势，把后攻作为战术体系的有机组合，双主接应“立体三角”也已经逐渐建立。另外，两支队伍的替补和主力之间实力差别不大，“全队皆兵，人人上场能得分”，让对手难以“吃透”。郎平掌印的中国女排教练组，医疗保障团队6人中有4人来自美国和澳大利亚，通过动态监测队员体能体质、做好训练和赛后恢复等国际先进方法使困扰中国女排多年的体能问题得以解决。宫鲁鸣的团队中也有“洋助手”。教练团队中有洋人做助理教练，一方面帮助队伍提升技战术实力，另一方面还可以方便畅通通过各种渠道刺探“敌情”，做到知己知彼。

——以队员为主体，管理理念“宽严适度、严中有爱”，注重人文关怀。纪律严明才能出战斗力。郎平每次集训前都要求队员们带着各自的伤病报告来报到，通不过医疗检查就不能参加集训。宫鲁鸣治军也是严字当头，他不管什么“大牌”，只要状态下滑、不出力，就坚决请出国家队。但我们的郎平、宫鲁鸣绝对是“严中有爱”，业务上是队员的技术指导，生活管理上他们就像母亲、父辈一样关心到一点一滴。女排队员朱婷个子高，但比较纤细，郎平自己从美国给朱婷买大袋蛋白粉，让她拿回河南打联赛的时候喝，帮她增重增肌。还给她买了大号紧身衣，说她腿太长在国内不好买。男篮的周鹏，作为国家队队长，大战在即，女儿生重病，教练组批准他请假回家，且不定归期。宫鲁鸣对周鹏说：“你是家里的男人，小孩的病情很严重，挺困难的，家里的人承担不了，所以你必须要回去！”但周鹏有担当，不到20小时就返回队中报到，他说：“我应该回来，我是属于这个集体。大家都在为共同的目标努力，我必须回来。”火线归队的周鹏知恩报恩，作为队伍灵魂之一，战胜卡塔尔，周鹏出战13分钟砍下13分，命中率100%；逆转韩国，他得到14分；对阵伊朗他又砍下12分，好一个血性男儿！

——赛前宽松的舆论环境，日益成熟的球迷心态，是郎导、宫导成就事业的强心剂。郎平、宫鲁鸣临危受命，毅然扛起了女排、男篮的重振雄风大旗，单凭这一点，就值得点赞。观察关心关注郎平多年执教经历，她为人低调，做事敞亮，务实肯干。与此同时，我感到还有一个外部环境问题，现在媒体舆论环境越来越宽松，球迷心态越来越成熟，不过分地求全责备、吹毛求疵、施加压力。2008年北京奥运会，郎平带领美国队打败了中国队，大家对郎平的能力竖大拇指，并没有用什么不文明语言。更可喜的是2014年郎平放弃亚运会去拼世锦赛，大家同样表示理解万岁。2014年，郎平带领女排在世锦赛得了亚军，当年国字号队伍包括征战亚运会在内，所得到冠军的成百上千，而一年一度的“CCTV体坛风云人物”颁奖偏偏把“最佳教练”给了亚军队教练郎平，把“最佳新人”给了袁心玥。2015年2月1日，中央五台“体坛风云人物”颁奖典礼上郎平一袭黑裙，漂亮而自信，这支队伍有希望。再看男篮，随着姚明、大郅、巴特尔相继退出，“后姚明”时代，一大批优秀年轻球员虽然有潜力但还没有完全成熟，之前亚锦

赛输了，亚运会也输了，这是一个客观规律所在，在中国篮协、新闻媒体和广大球迷也都给予了足够的耐心和理解。

——夯实基础、输送新苗、办好联赛、锐意改革是振兴“三大球”的重要路径。中国体育界有句名言：“走下领奖台，一切从零开始。”中国男篮打了一个漂亮的翻身仗。

赛后，宫鲁鸣主教练说过一段意味深长的话：“我们就是全心全意地在做我们自己的工作，我们不关心外界对我们的评价是否正确，我们只关心我们走的道路是不是正确。我们要沿着正确的道路走下去。”

这个“正确的道路”含义何在？宫鲁鸣、郎平的成功给我们留下了诸多值得思考的问题。

在分析探讨中国足球连连失利的原因时，一位元老级人士曾直言：“自己原有的好东西丢了，人家先进的东西又没有学来，咋能不败？”作为一名体育工作者，我也不妨鼓起勇气向中国“三大球”决策层“进谏”：

1.“三大球”国家队主教练的选任是选本土教练还是高薪聘请洋教练？在我看来，还是要立足本土，要大胆使用本国教练。落后项目短时间请洋教练无可厚非，但中国的事情最终还得中国人去办。我一直在想：2014年德国足球队在巴西称王，勒夫执教；2010年西班牙足球队在南非首次夺冠，博斯克挂帅；2006年意大利足球队在莱茵河畔称雄，里皮掌印。这些队伍的主教练是哪个国家的？回头看我们“三大球”发展史：杨伯镛、钱澄海、袁伟民、苏永舜带队时取得的成绩至今为人们称道——本土教练对队员情况更熟悉，交流沟通更顺畅；本土教练事业心、责任心、使命感更强。我们应当有这样的自信心。

2. 在国家队战术体系设计和打法特点上，一定要坚持走自己的路子，即使再艰难探索也要走出自己的路子，同时注意引进消化吸收发达国家的先进训练理念和技术，借鉴他人，为我所用。如果张三管事时学巴西，李四管事又变成学德国，到王五又去仿日韩，势必猴子搬玉米，不会有收获。“一切从实际出发，坚持走中国特色社会主义道路，学习借鉴发达国家先进经验。”邓小平老人家这段话对我们今天研讨“三大球”发展路子仍然管用。

3. 发挥举国体制优势，输送好苗子；发挥市场经济优势，办好职业联赛，坚持“双轮驱动，两条腿走路”是推动“三大球”发展的重要路径。多年来，我国体育走出了一条成功之路，就是举国体制，全国一盘棋。有个形象的比喻，国家队主教练就像一个大厨，要做一份上等国宴，就要有云南的芋头、山东的大葱、潍坊的萝卜、陕北的羊肉、东北的大米、阳澄湖的大闸蟹。选材范围广、材质好，这是决定性因素。在市场经济高速发展的今天，我们的“三大球”要与时俱进，借势发展，乘势发展，高水平的职业联赛是球员成长、成才、成熟的重要平台，我们要大胆学习借鉴德国足协的成功经验，在职业联赛规划的顶层设计上，要多制定有利于本土球员成长的“游戏规则”。